



COMUNICATO STAMPA

CAMBIO DI PASSO PER L'EXPORT PIEMONTESE: IL 2025 SI CHIUDE CON UNA CRESCITA DELLE VENDITE OLTRE CONFINE (+2,7%)

**Sostengono il risultato l'agroalimentare (+7,7%), i metalli (+14,5%)
e l'incremento registrato da Svizzera (+62,5%) e Spagna (+11,2%)**

Il commercio estero piemontese nel 2025

Export: +2,7% rispetto al 2024

Import: +5,0% rispetto al 2024

Saldo bilancia commerciale: 15,5 miliardi di euro

Export verso Ue 27: +3,1% rispetto al 2024

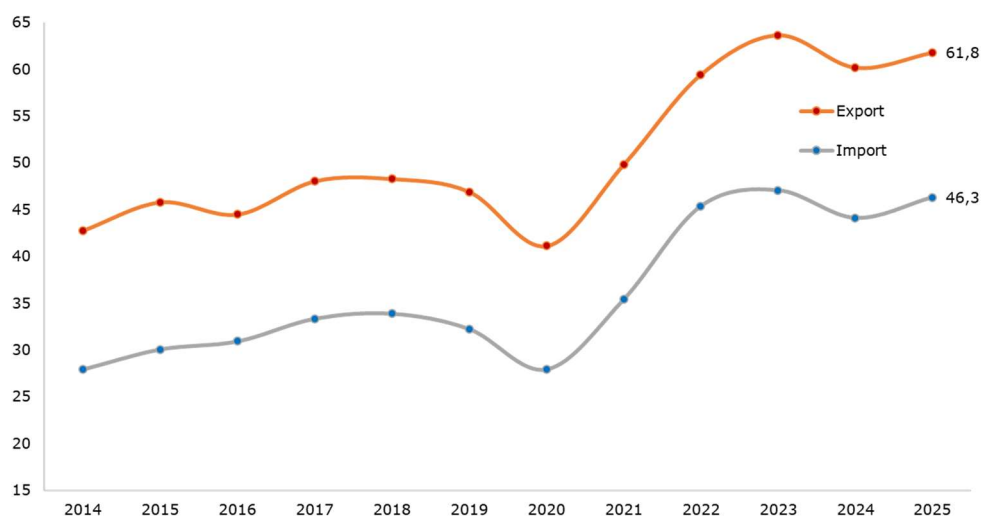
Export verso extra-Ue 27: +2,1 % rispetto al 2024

In un panorama internazionale segnato da profonde incertezze, il Piemonte conferma la propria solida vocazione all'export chiudendo il 2025 con una crescita delle vendite oltre confine. Questo risultato positivo testimonia la resilienza di un sistema produttivo capace di mantenere una dinamica espansiva nonostante l'inevitabile esposizione alle turbolenze dei mercati globali e alla volatilità dei tassi di cambio. La qualità e la capacità di adattamento delle imprese locali si sono dimostrate, ancora una volta, le leve fondamentali per presidiare le catene del valore internazionali.

La performance complessiva delinea, tuttavia, una realtà a due velocità. Se da un lato il comparto manifatturiero tiene il passo con un incremento del 2,0%, dall'altro emergono fragilità strutturali legate alla storica dipendenza da settori e partner commerciali oggi in fase di radicale riorganizzazione. Il Piemonte si trova dunque in una fase di delicato riassetto strategico: la capacità di diversificare i mercati di sbocco e di puntare con decisione sui settori emergenti sta diventando il fattore discriminante per garantire la tenuta del sistema. In questo scenario, l'apertura verso nuove direttrici di crescita appare non più solo come un'opportunità, ma come una necessità per bilanciare le difficoltà dei mercati tradizionali e consolidare il vantaggio competitivo regionale.

Nel 2025 il valore delle esportazioni di merci piemontesi si è attestato a 61,8 miliardi di euro, registrando un aumento del 2,7% rispetto al 2024, anno in cui le vendite oltre confine avevano raggiunto i 60,2 miliardi di euro. Anche **le importazioni hanno manifestato un'espansione (+5,0%)**, raggiungendo i 46,3 miliardi di euro. Il saldo della bilancia commerciale, pari a 15,5 miliardi di euro, si è confermato, dunque, ancora una volta di segno positivo.

Import-export in Piemonte (miliardi di euro)



Fonte: Unioncamere Piemonte su dati Istat

Nel corso del 2025, l'export italiano ha registrato una crescita complessiva del 3,3%, sintesi di dinamiche territoriali differenziate: l'aumento delle esportazioni è marcato per il Centro (+13,2%), più contenuto per il Sud (+3,2%), il Nord-ovest (+2,3%) e il Nord-est (+2,0%), mentre si rileva un'ampia contrazione per le Isole (-11,0%), dovuta soprattutto alle minori vendite di prodotti della raffinazione.

*"Il Piemonte chiude il 2025 con un export al +2,7%: un segnale di tenuta, seppur inferiore al +3,3% della media nazionale. Mentre eccellenze come l'alimentare e i metalli continuano a correre, pesano le difficoltà strutturali dell'automotive e il rallentamento del mercato USA, condizionato da nuovi equilibri interni - commenta **Massimiliano Cipolletta**, vice presidente di Unioncamere Piemonte -. L'attuale instabilità nei rapporti tra Stati Uniti e Iran introduce variabili geopolitiche delicate che richiedono estrema prudenza; non si tratta solo di costi energetici, ma di una ridefinizione delle geografie commerciali. In questo contesto instabile, il ruolo delle Camere di commercio è quello di bussola strategica: insieme al Centro estero per l'internazionalizzazione e alla Regione Piemonte, lavoriamo per accompagnare le imprese verso una diversificazione dei mercati che sappia andare oltre le direttrici tradizionali, oggi messe alla prova da una complessità senza precedenti".*

In questo scenario di profondo riassetto geografico e settoriale, il Piemonte dimostra una reattività significativa, si tratta di un netto cambio di passo rispetto al 2024, quando la regione aveva subito la flessione più marcata tra i grandi poli esportatori italiani: **nel 2025, invece, il Piemonte sigla la migliore performance nazionale subito dopo la Toscana**, regione che, grazie principalmente all'aumento delle vendite di articoli farmaceutici e di metalli, ha offerto il contributo più rilevante alla crescita dell'export nazionale nel 2025.



Tra le principali regioni esportatrici la Lombardia ha evidenziato una crescita delle proprie vendite oltre confine rispetto al 2024 **(+1,8%)**, confermandosi la prima regione per export a livello nazionale con una quota pari al 26,0%. Al secondo posto per incidenza sul totale italiano (13,1%) si colloca **l'Emilia Romagna**, che ha mostrato **un incremento dell'export dell'1,3%**. Terzo per peso (12,4%) **il Veneto**, ha registrato una sostanziale stabilità **delle vendite oltre confine (-0,2%) rispetto al 2024**. Grazie a un incremento a doppia cifra delle proprie esportazioni **(+21,3%)**, la **Toscana** conferma la quarta posizione conquistata già nel 2024, generando una quota dell'11,9% dell'export italiano. **Il Piemonte, registrando un aumento di oltre 1,6 miliardi del valore delle merci esportate nel 2025 rispetto al 2024, pari ad una variazione percentuale del +2,7%, si attesta in quinta posizione, con una quota dell'export nazionale del 9,6%.**

L'analisi dei singoli comparti per il 2025 delinea una geografia dell'export piemontese in profonda mutazione. I **mezzi di trasporto**, nonostante una flessione del 2,6%, si confermano il primo settore della regione per peso economico, con una quota del 20,4% sul totale delle vendite estere. Al secondo posto troviamo il comparto della **meccanica**, che incide per il 17,2%, pur registrando una contrazione del 4,2% rispetto al 2024. In netta ascesa è invece l'**alimentare**, che consolida la terza posizione superando i 9,6 miliardi di euro di merci esportate, grazie a un solido incremento del 7,7%.

Esportazioni piemontesi per principali prodotti (dati in euro)

MERCE	2024		2025		Export	
	Import	Export	Import	Export	Quota % 2025	2025/2024
Industria manifatturiera	40.451.911.196	59.126.682.014	41.244.248.711	60.306.876.833	97,6%	2,0%
- alimentari, bevande	2.863.365.995	8.916.375.584	3.328.890.881	9.604.882.385	15,5%	7,7%
- prodotti tessili, abbigliamento, pelli e accessori	2.682.360.897	4.769.447.996	2.681.861.369	4.823.067.206	7,8%	1,1%
-Legno/carta	907.642.036	1.029.575.605	1.005.477.097	1.033.872.397	1,7%	0,4%
-coke e prodotti petroliferi raffinati	309.008.097	534.968.967	303.301.932	590.726.157	1,0%	10,4%
-chimica	3.892.485.864	4.563.866.965	3.951.260.039	4.591.514.258	7,4%	0,6%
-farmaceutica	335.403.530	931.100.599	309.009.373	896.037.673	1,5%	-3,8%
-gomma/plastica	2.552.392.209	4.432.349.294	2.627.819.536	4.369.696.390	7,1%	-1,4%
-metalli	3.455.174.409	3.666.538.708	3.436.329.826	4.199.512.310	6,8%	14,5%
-computer, apparecchi elettronici e ottici	1.949.611.831	1.470.928.293	1.918.005.053	1.474.597.306	2,4%	0,2%
-apparecchi elettrici	2.648.939.337	2.072.941.396	2.535.791.606	2.075.110.450	3,4%	0,1%
-meccanica	5.308.432.769	11.108.580.651	5.428.835.855	10.644.984.332	17,2%	-4,2%
-mezzi di trasporto	11.936.245.613	12.934.754.270	12.047.117.065	12.600.106.704	20,4%	-2,6%
-prodotti delle altre attività manifatturiere	1.610.848.609	2.695.253.686	1.670.549.079	3.402.769.265	5,5%	26,3%
Altri prodotti non manifatturieri	3.641.709.659	1.056.537.643	5.057.852.043	1.483.211.849	2,4%	40,4%
Totale	44.093.620.855	60.183.219.657	46.302.100.754	61.790.088.682	100,0%	2,7%

Fonte: Unioncamere Piemonte su dati Istat



Proseguendo nella graduatoria delle esportazioni, la **filiera del tessile e abbigliamento** mostra una tenuta sostanziale con una crescita dell'1,1%, mentre la **chimica** rimane stabile (+0,6%). Al contrario, la **gomma/plastica** subisce una lieve battuta d'arresto (-1,4%), arrivando a coprire una quota del 7,1%. Nota di rilievo per il settore dei **metalli**, che inverte la tendenza negativa degli anni passati segnando un balzo del 14,5%, una performance decisamente superiore alla media regionale.

Scendendo nel dettaglio del comparto mezzi di trasporto, il dato più critico riguarda l'export di **autoveicoli**, che subisce una contrazione dell'11,2%. Tuttavia, il sistema tiene grazie alla **componentistica autoveicolare**, che segna un incoraggiante +4,9%, dimostrando la capacità dei fornitori locali di diversificare. Segnali positivi arrivano anche dall'**aerospaziale**, che cresce del 2,4%, mentre prosegue il momento difficile per la **nautica** (-5,0%) e il settore **ferrotranviario** (-5,9%), entrambi in territorio negativo.

Esportazioni piemontesi di mezzi di trasporto (dati in euro)

MERCE	2024		2025		Quota 2025 sui mezzi di trasporto	Var 2025/2024
	import	export	import	export		
Autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	11.004.953.435	11.068.308.178	11.058.770.453	10.717.094.854	85,1%	-3,2%
-Autoveicoli	7.456.790.600	5.443.719.874	7.692.405.180	4.836.059.365	38,4%	-11,2%
-Carrozzerie per autoveicoli; rimorchi e semirimorchi	81.516.871	183.666.077	73.746.472	171.894.682	1,4%	-6,4%
-Parti e accessori per autoveicoli e loro motori	3.466.645.964	5.440.922.227	3.292.618.801	5.709.140.807	45,3%	4,9%
Altri mezzi di trasporto	931.292.178	1.866.446.092	988.346.612	1.883.011.850	14,9%	0,9%
-Navi e imbarcazioni	4.543.387	128.831.924	1.454.612	122.436.998	1,0%	-5,0%
-Locomotive e materiale rotabile ferro-tranviario	389.956.088	118.529.531	389.651.773	111.545.749	0,9%	-5,9%
-Aeromobili, veicoli spaziali e relativi dispositivi	417.940.528	1.458.317.583	464.858.460	1.493.072.543	11,8%	2,4%
-Mezzi di trasporto n.c.a.	118.852.175	160.767.054	132.381.767	155.956.560	1,2%	-3,0%
Totale mezzi di trasporto	11.936.245.613	12.934.754.270	12.047.117.065	12.600.106.704	100,0%	-2,6%

Fonte: Unioncamere Piemonte su dati Istat

Il bilancio del commercio estero piemontese nel 2025 conferma la centralità del mercato europeo come principale pilastro della domanda estera regionale. Tra gennaio e dicembre, le **vendite verso i paesi dell'UE-27 hanno raggiunto i 37,3 miliardi di euro**, incidendo per il **60,3% sul valore complessivo dell'export**, a fronte del **39,7% assorbito dai mercati extra-Ue**. Entrambi i bacini hanno mostrato dinamiche di segno positivo, sebbene con intensità differenti: **le esportazioni verso l'area comunitaria sono cresciute del 3,1%**, mentre **l'extra-Ue ha segnato un incremento del 2,1%**.

Francia e Germania si confermano i **perni strategici per le merci piemontesi**, coprendo congiuntamente oltre un quarto del valore esportato (28,1%). Il **mercato transalpino**, primo sbocco assoluto con una quota del **14,9%**, ha mostrato una sostanziale stabilità nei volumi, confermando i livelli dell'anno precedente. Parallelamente, **la domanda tedesca (13,2% del**



totale) ha registrato una **progressione del 3,1%**: tale performance è stata sostenuta dal dinamismo dei comparti dei mezzi di trasporto e dell'agroalimentare, la cui crescita ha permesso di controbilanciare la contrazione rilevata nel settore della meccanica. Sempre all'interno del perimetro comunitario, si osserva una tendenza positiva anche per **Spagna e Polonia**, pur con intensità sensibilmente differenti. La **Spagna**, che assorbe **il 6,5% delle vendite regionali**, ha messo a segno un **incremento rilevante, superiore agli 11 punti percentuali**. Di segno positivo, seppur su ritmi più contenuti, anche la performance del **mercato polacco (5,2% di quota)**, che ha evidenziato una **crescita prossima al punto percentuale**.

Esportazioni piemontesi per principali Paesi (dati in euro)

PAESE	2024		2025		EXPORT	
	Import	Export	Import	Export	Quota % 2025	2025/ 2024
Francia	6.073.523.931	9.213.302.986	6.040.489.572	9.211.914.604	14,9%	0,0%
Germania	5.842.917.868	7.928.751.365	6.081.839.636	8.176.370.580	13,2%	3,1%
Spagna	3.571.272.195	3.615.338.538	3.226.786.766	4.018.793.031	6,5%	11,2%
Polonia	4.149.039.531	3.179.356.244	3.906.590.612	3.210.814.278	5,2%	1,0%
Belgio	1.881.492.273	1.607.212.546	1.960.299.243	1.680.464.815	2,7%	4,6%
Paesi Bassi	1.768.106.939	1.476.223.576	2.200.413.222	1.398.146.726	2,3%	-5,3%
Romania	824.566.923	1.060.737.854	846.083.549	1.071.627.622	1,7%	1,0%
Ceca, Repubblica	906.590.812	1.076.310.834	1.203.047.587	1.068.880.138	1,7%	-0,7%
Austria	557.243.565	965.704.711	647.014.018	957.387.970	1,5%	-0,9%
Irlanda	133.535.059	829.630.478	170.418.053	760.555.405	1,2%	-8,3%
Totale Ue-27	29.487.814.929	36.140.865.254	30.698.004.047	37.254.061.657	60,3%	3,1%
Stati Uniti d'America	1.760.153.378	5.100.159.618	1.961.766.500	4.533.597.143	7,3%	-11,1%
Svizzera	728.342.904	1.757.145.311	579.747.573	2.854.885.620	4,6%	62,5%
Regno Unito	897.050.387	2.549.642.529	859.262.914	2.443.439.078	4,0%	-4,2%
Cina	3.029.956.239	1.647.413.959	3.302.068.679	1.455.235.313	2,4%	-11,7%
Brasile	558.131.291	1.172.149.431	788.537.557	1.193.367.919	1,9%	1,8%
Turchia	1.121.879.753	1.267.038.631	1.121.613.057	1.138.633.904	1,8%	-10,1%
Messico	139.994.273	890.446.259	147.822.523	729.670.875	1,2%	-18,1%
Giappone	621.203.532	722.180.037	429.374.750	676.928.082	1,1%	-6,3%
Emirati arabi uniti	48.814.039	575.225.736	68.965.331	619.083.874	1,0%	7,6%
Canada	137.628.820	663.256.760	203.204.305	618.961.965	1,0%	-6,7%
Totale extra Ue-27	14.605.805.926	24.042.354.403	15.604.096.707	24.536.027.025	39,7%	2,1%
Mondo	44.093.620.855	60.183.219.657	46.302.100.754	61.790.088.682	100,0%	2,7%

Fonte: Unioncamere Piemonte su dati Istat

Al di fuori dei confini comunitari, il 2025 ha presentato dinamiche più articolate. Gli **Stati Uniti** si confermano il **terzo mercato di sbocco globale con una quota del 7,3%**, pur scontando una **contrazione dell'11,1% rispetto all'anno precedente** che è costata un punto percentuale in termini di peso relativo. La flessione del mercato statunitense è apparsa particolarmente marcata per la meccanica e i mezzi di trasporto, mentre il comparto alimentare ha mostrato una maggiore resilienza. Segnali di rallentamento sono giunti anche dalla **Cina** e



dal **Regno Unito**, che hanno registrato **diminuzioni dei valori importati rispettivamente dell'11,7% e del 4,2%**.

In questo quadro, emerge il dato molto positivo della **Svizzera**. Grazie a un **incremento del 62,5%**, sostenuto soprattutto dai prodotti della gioielleria, bigiotteria e articoli connessi, il **mercato elvetico è risalito fino alla sesta posizione tra i partner di riferimento della regione**, superando per importanza strategica sia il Regno Unito.

L'analisi territoriale delle vendite oltre confine nel 2025 riflette un quadro di forte eterogeneità, specchio delle diverse specializzazioni settoriali che caratterizzano i distretti produttivi della regione. La provincia di **Torino** si conferma il fulcro del commercio estero piemontese, originando il **42,7% del valore complessivo regionale**, seguita nel ranking da **Cuneo (17,8%), Alessandria (12,9%)** e **Novara (11,2%)**.

Sotto il profilo delle variazioni tendenziali, la crescita registrata a livello aggregato è la sintesi di performance locali estremamente diversificate. I risultati più brillanti sono stati messi a segno da **Alessandria**, che ha guidato la dinamica regionale con un incremento a doppia cifra del **10,5%**, e **Novara**, cresciuta del **4,6%**. Segnali di consolidamento giungono anche da **Torino**, che chiude l'anno con una progressione del **2,9%**, e **Vercelli**, attestatasi su un incremento del **2,2%**.

Di segno opposto i risultati delle restanti realtà provinciali, che hanno risentito maggiormente dell'instabilità della domanda in specifici comparti di specializzazione. Le contrazioni sono apparse più contenute per il **Verbano C.O. (-1,0%), Cuneo (-1,4%)** e **Biella (-1,6%)**, mentre una flessione più marcata ha interessato la provincia di **Asti**, che ha chiuso l'esercizio con un **calo del 2,8%**.

Esportazioni piemontesi per provincia (dati in euro)

TERRITORIO	2024		2025			2025/2024
	import	export	import	export	Quota export	Variazione
Torino	25.767.830.089	25.622.430.584	26.217.333.819	26.377.371.933	42,7%	2,9%
Vercelli	1.852.065.044	3.472.727.271	2.216.348.508	3.550.247.308	5,7%	2,2%
Novara	3.651.858.277	6.603.937.302	3.841.465.293	6.910.375.888	11,2%	4,6%
Cuneo	5.505.096.536	11.132.901.614	6.331.534.894	10.980.331.694	17,8%	-1,4%
Asti	1.250.390.022	3.535.280.416	1.349.880.933	3.434.551.939	5,6%	-2,8%
Alessandria	4.329.677.670	7.220.250.024	4.647.978.847	7.978.956.189	12,9%	10,5%
Biella	1.141.999.386	1.787.783.453	1.187.080.096	1.758.799.674	2,8%	-1,6%
Verbano C.O.	594.703.831	807.908.993	510.478.364	799.454.057	1,3%	-1,0%
Piemonte	44.093.620.855	60.183.219.657	46.302.100.754	61.790.088.682	100,0%	2,7%

Fonte: elaborazione Unioncamere Piemonte su dati Istat



FOCUS Piemonte-Medio Oriente

In questo quadro di diversificazione geografica, il 2025 ha evidenziato il Medio Oriente come un partner di crescente importanza per l'economia piemontese. Le esportazioni verso quest'area sono aumentate complessivamente del 16,0%, superando la soglia dei 2,2 miliardi di euro e arrivando a pesare per il 3,6% sul totale del commercio estero regionale. Se mercati come il Kuwait (+62,2%) e gli Emirati Arabi Uniti (+7,6%) hanno trainato la crescita a livello geografico, l'analisi merceologica rivela dinamiche settoriali di grande interesse.

A guidare l'exploit sono stati i mezzi di trasporto, che nel 2025 hanno registrato un balzo del +58,1%, diventando la prima voce dell'export verso l'area con una quota del 27,1%. Seguono a ruota i prodotti alimentari, che con una quota del 20,6% e una crescita del 5,9% confermano l'apprezzamento per il "gusto" piemontese nei mercati arabi. Significativa anche la performance del tessile e abbigliamento (+15,7%) e delle sostanze chimiche (+19,5%), comparti che hanno saputo intercettare nuovi spazi di mercato compensando la contrazione registrata dai macchinari (-15,3%), che pur restando un pilastro (14,6% di quota) hanno subito un rallentamento nell'ultimo anno.

Esportazioni piemontesi verso i Paesi del Medio oriente (dati in euro)

	2024		2025		Export	
	import	export	import	export	Quota 2025	2025/2024
Arabia Saudita	17.895.716	364.767.204	23.253.842	326.782.114	14,6%	-10,4%
Armenia	5.528.677	12.319.001	2.062.844	18.331.947	0,8%	48,8%
Azerbaijan	3.201.922	21.299.522	6.137.604	23.309.725	1,0%	9,4%
Bahrein	1.218.703	22.849.645	718.152	26.110.499	1,2%	14,3%
Emirati arabi uniti	48.814.039	575.225.736	68.965.331	619.083.874	27,7%	7,6%
Georgia	4.065.739	26.341.598	13.647.488	24.948.499	1,1%	-5,3%
Giordania	2.664.470	45.452.880	3.605.074	47.193.182	2,1%	3,8%
Irak	1.579	58.072.218	268.398	66.246.371	3,0%	14,1%
Iran	15.449.474	31.176.527	12.440.492	29.028.902	1,3%	-6,9%
Israele	67.281.104	257.907.107	71.384.346	279.335.262	12,5%	8,3%
Kuwait	19.726.813	371.499.724	7.783.860	602.576.754	26,9%	62,2%
Libano	564.374	42.422.387	1.633.702	45.299.063	2,0%	6,8%
Oman	4.796.992	17.097.510	6.899.386	15.507.702	0,7%	-9,3%
Qatar	1.986.982	58.727.152	7.051.365	91.128.275	4,1%	55,2%
Siria	0	3.091.018	6.200	4.474.402	0,2%	44,8%
Territ. palestinese occupato	20.026	17.010.103	0	18.037.579	0,8%	6,0%
Yemen	0	4.207.537	32.169	1.420.602	0,1%	-66,2%
Medio oriente	193.216.610	1.929.466.869	225.890.253	2.238.814.752	100,0%	16,0%

È tuttavia fondamentale contestualizzare questi dati: le cifre record del 2025 rappresentano una fotografia consolidata che non risente ancora dell'impatto dell'allargamento territoriale delle tensioni belliche. Poiché le nuove ostilità nell'area sono scoppiate da troppo poco tempo per essere computate nelle statistiche attuali, i loro effetti sulla logistica e sulla tenuta del commercio internazionale rimangono la principale incognita per i prossimi mesi.



Il dinamismo dimostrato finora è un segnale di forza, ma la nuova instabilità geopolitica impone una lettura prudente: il successo del 2025 è una base solida che dovrà ora misurarsi con una realtà regionale radicalmente mutata.

Torino, 11 marzo 2026



**Annalisa D'Errico - Responsabile Ufficio Comunicazione,
Stampa e Redazione web Unioncamere Piemonte**
Tel. 011.56.69.270 - email: a.derrico@pie.camcom.it
X @Unioncamere_Pie