



Unioncamere  
Piemonte

# SCENARI DI SVILUPPO PER LA LOGISTICA DEL **SISTEMA PIEMONTE**

Studio di Unioncamere Piemonte  
Redatto da Fondazione Slala

15 aprile 2024

# LO STUDIO

Le opportunità e le sfide logistiche del sistema Piemonte sono oggetto dello Studio sugli «Scenari di sviluppo per la Logistica del Sistema Piemonte».

Lo Studio è promosso da Unioncamere Piemonte e redatto dalla Fondazione Slala.

Lo Studio è composto di tre parti che si relazionano in successione:

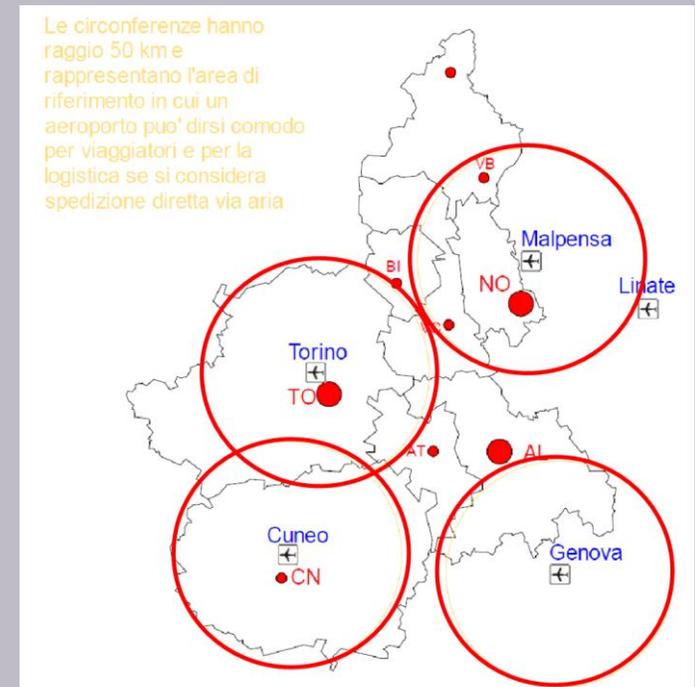
- Stato dell'arte del contesto infrastrutturale piemontese
- Prospettive logistiche del territorio piemontese
- L'economia piemontese tra potenzialità e contraddizioni

Lo Studio è disponibile presso Unioncamere Piemonte.

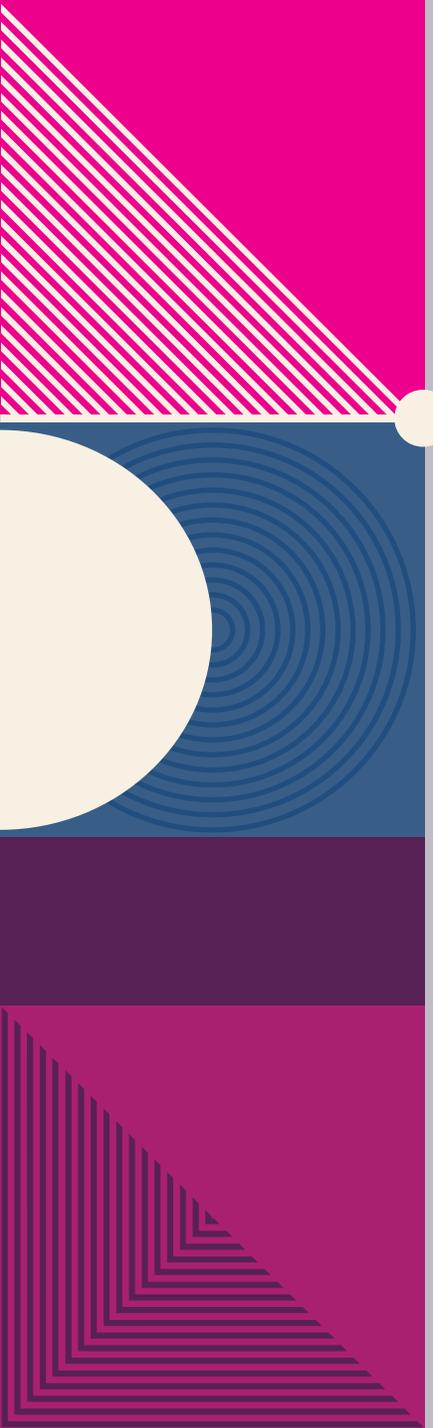
# STATO DELL'ARTE DEL CONTESTO INFRASTRUTTURALE PIEMONTESE

## IL CONTRIBUTO SI ARTICOLA SU CINQUE PUNTI:

- 1) SITUAZIONE DEGLI AEROPORTI PIEMONTESI AL 2023
- 2) IL SISTEMA AUTOSTRADALE PIEMONTESE
- 3) IL PIEMONTE DEI CORRIDOI EUROPEI
- 4) GRANDI FERROVIE
- 5) INFRASTRUTTURE MINORI PER LA LOGISTICA



A cura dell'Ing. Angelo Marinoni



# STATO DELL'ARTE DEL CONTESTO INFRASTRUTTURALE PIEMONTESE

## SITUAZIONE DEGLI AEROPORTI PIEMONTESI AL 2023

PARTENDO DA UNA ATTENTA ANALISI DEL SISTEMA AEROPORTUALE PIEMONTESE E DEL SISTEMA AEROPORTUALE AFFERENTE SI ARRIVA A DEFINIRE UNA INTERMODALITA' ESTESA ALLE TRE VEZIONI: ARIA-GOMMA-FERRO, INDIVIDUANDO NON SOLO I POTENZIAMENTI INFRASTRUTTURALI NECESSARI AL SISTEMA AEROPORTUALE, MA TUTTI I POTENZIAMENTI DELLE INFRASTRUTTURE DI CONNESSIONE FORNENDO UN QUADRO COMPLETO



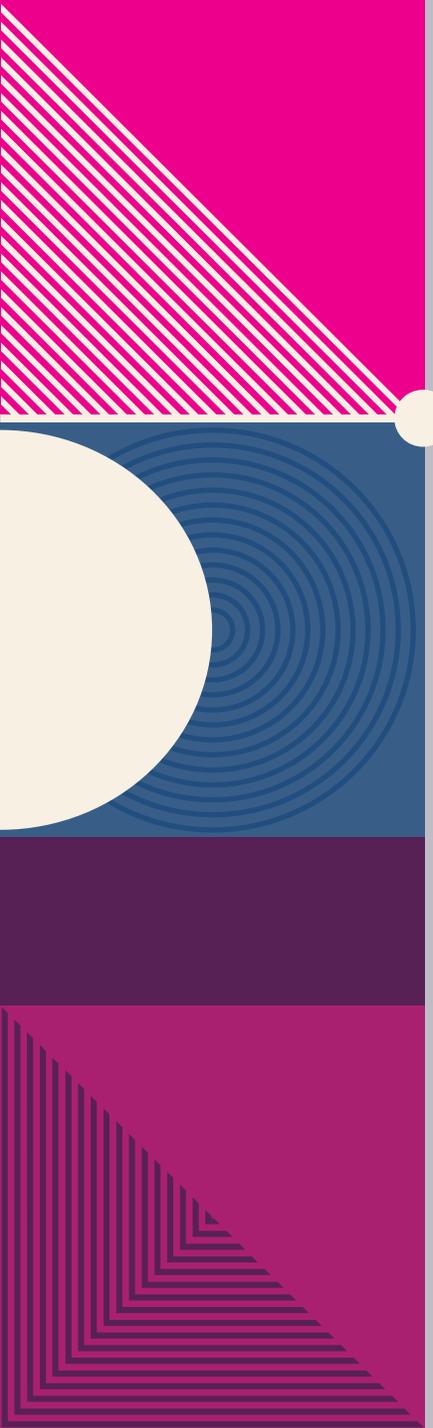
# STATO DELL'ARTE DEL CONTESTO INFRASTRUTTURALE PIEMONTESE

## IL SISTEMA AUTOSTRADALE PIEMONTESE

UNA ANALISI DELLO STATO E DELLE PROSPETTIVE DELLA RETE AUTOSTRADALE PIEMONTESE CON UNA PARTICOLARE ATTENZIONE AL SERVIZIO AL TERRITORIO, QUINDI CASELLI E INFRASTRUTTURE DI CONNESSIONE

## IL PIEMONTE DEI CORRIDOIO EUROPEI

SI FOTOGRAFA L'ATTUALE RECEPIMENTO DEL RUOLO DI INCROCIO DEI DUE GRANDI CORRIDOI EUROPEI DEL PIEMONTE, LE PROSPETTIVE ATTUALI E LE IPOTESI PROGETTUALI CHE DOVREBBERO ESSERE PRESE IN CONSIDERAZIONE ATTRAVERSO UNA ANALISI DEI FLUSSI ATTUALI E POTENZIALI DEI VALICHI



# STATO DELL'ARTE DEL CONTESTO INFRASTRUTTURALE PIEMONTESE

## **GRANDI FERROVIE**

UNA ANALISI DELLE PROSPETTIVE DEGLI ATTUALI GRANDI CANTIERI E UNA DESCRIZIONE DELLE OPERE A QUESTE COMPLEMENTARI NELLO STATO ATTUALE, NELLO STATO DI PROGETTO E NELLO STATO POTENZIALE

## **INFRASTRUTTURE MINORI PER LA LOGISTICA**

UNA RAPIDA PANORAMICA DI QUELLE OPERE COMPLEMENTARI CHE POSSONO FARE LA DIFFERENZA PER MOLTI TESSUTI SOCIOECONOMICI

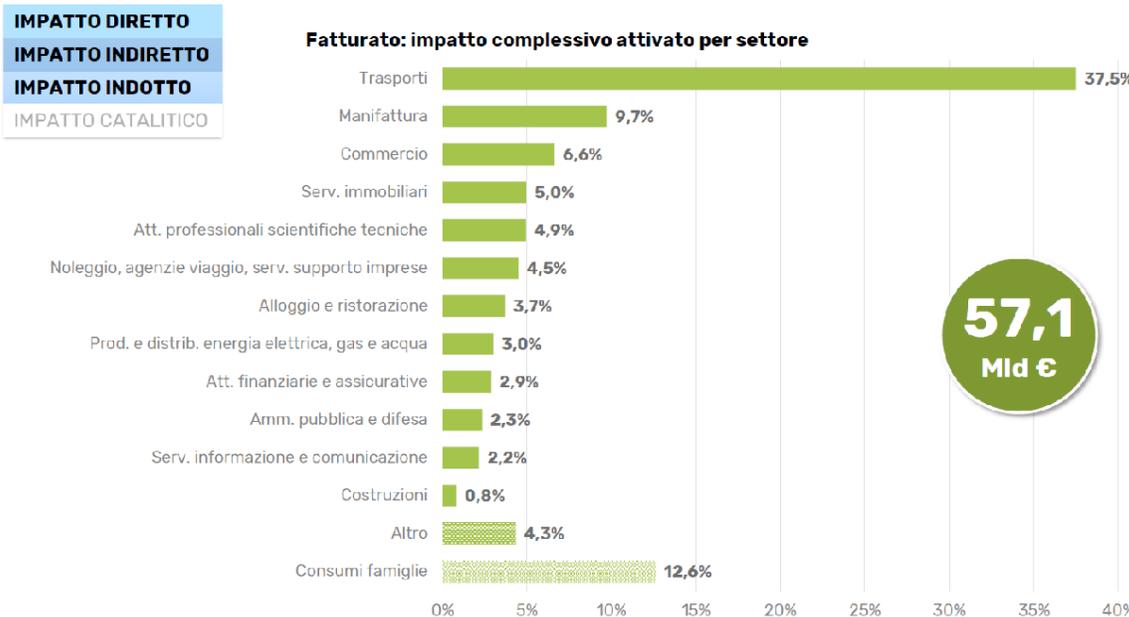
# STATO DELL'ARTE DEL CONTESTO INFRASTRUTTURALE PIEMONTESE

## IL CARGO AEREO: STRUMENTO PER LA LOGISTICA DI QUALITA' A SERVIZIO DELLA QUALITA' PIEMONTESE

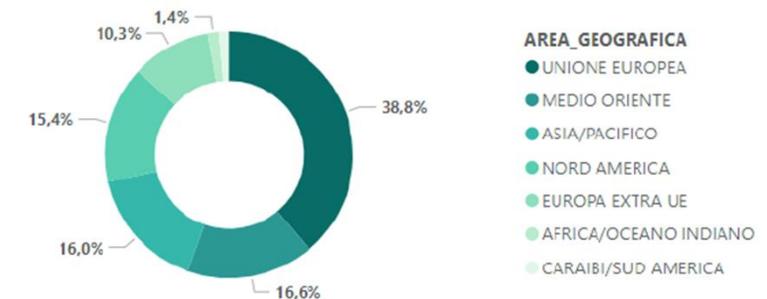
Un problema importante è portare in tempo utile sui mercati europei delicate produzioni di qualità piemontesi: lo strumento aereo è una prospettiva facilmente traguardabile e porta con se' uno sviluppo dell'infrastruttura vicinale che è fondamentale strumento della produzione

### Dalle primizie al gioiello. Investire sui trasporti è investire su tutto il sistema economico

#### IMPATTO SOCIO-ECONOMICO: IL VALORE DELLA PRODUZIONE (2/2)



#### Traffico internazionale CARGO 2022 distribuzione per area geografica



| Area Geografica       | Cargo            | % del totale | Δ% 2021     | Δ% 2019      |
|-----------------------|------------------|--------------|-------------|--------------|
| UNIONE EUROPEA        | 378.587,0        | 39%          | ▲ 3%        | ▲ 16%        |
| MEDIO ORIENTE         | 161.633,8        | 17%          | ▼ -1%       | ▼ -12%       |
| ASIA/PACIFICO         | 156.418,0        | 16%          | ▼ -10%      | ▼ -19%       |
| NORD AMERICA          | 149.967,7        | 15%          | ▲ 22%       | ▲ 20%        |
| EUROPA EXTRA UE       | 100.579,8        | 10%          | ▼ -13%      | ▼ -14%       |
| AFRICA/OCEANO INDIANO | 13.897,6         | 1%           | ≈ -1%       | ▼ -10%       |
| CARAIBI/SUD AMERICA   | 13.694,8         | 1%           | ▲ 98%       | ▼ -39%       |
| <b>Totale</b>         | <b>974.778,7</b> | <b>100%</b>  | <b>▲ 1%</b> | <b>▼ -1%</b> |

# PROSPETTIVE LOGISTICHE DEL TERRITORIO PIEMONTESE

## QUALE TIPO DI LOGISTICA?

Il Sistema Piemonte può ambire a uno scenario di sviluppo logistico in grado di portare sul territorio ricchezza e sviluppo sociale per tramite di una rete di imprese che, sinergicamente agli enti pubblici, offrono ai comparti produttivi manifatturieri e agroalimentari **dal Piemonte alla Germania meridionale** i servizi, i mezzi e le strutture per accedere e presidiare i mercati.

## UN ECOSISTEMA LOGISTICO

Una rete di imprese che, organizzata per qualificarsi negli ambiti ambientale, sociale e gestionale (ESG), insieme ai comparti formativi, finanziari, consulenziali, assume la connotazione di un ecosistema: l'**Ecosistema Logistico Piemontese**

## IL VALORE DELLE PROSPETTIVE

Un Ecosistema Logistico in grado di riacquisire il mercato tedesco e svizzero e di recuperare quote di traffico varrebbe almeno **3 miliardi di euro** di fatturato diretto e genererebbe più di **30mila nuovi posti di lavoro**.

A cura dell'Ing. Nicola Bassi

# PROSPETTIVE LOGISTICHE E CONDIZIONI ABILITANTI

## UN NUOVO CONTESTO GEOPOLITICO

L'attuale riequilibrio dei rapporti di forza intra ed extra europei apre la possibilità di un rafforzamento italiano

## RETROPORTO E ZLS

L'istituzione di aree in continuità doganale e gestionale delle merci con i Porti liguri rafforzerebbe il posizionamento logistico dell'intero Paese

## IL COMPLETAMENTO DEI CORRIDOI TEN-T

Il corridoio Mediterraneo e il corridoio Reno Alpi saranno completati tra pochi anni costituendo una opportunità o una minaccia

## IL FATTORE UMANO

La creazione delle nuove professionalità, in un contesto di generale calo demografico, non potrà prescindere dalla realizzazione di un nuovo paradigma tra persona e lavoro

# L'ECOSISTEMA LOGISTICO PIEMONTESE

## CATCHMENT AREA

Tramite i porti liguri, gli aeroporti regionali e i corridoi europei l'Ecosistema potrà servire l'Europa Centrale, l'Africa Settentrionale, il Medioriente e le aree produttive sul Mar Cinese

## PRODUZIONE + MARKETING + LOGISTICA

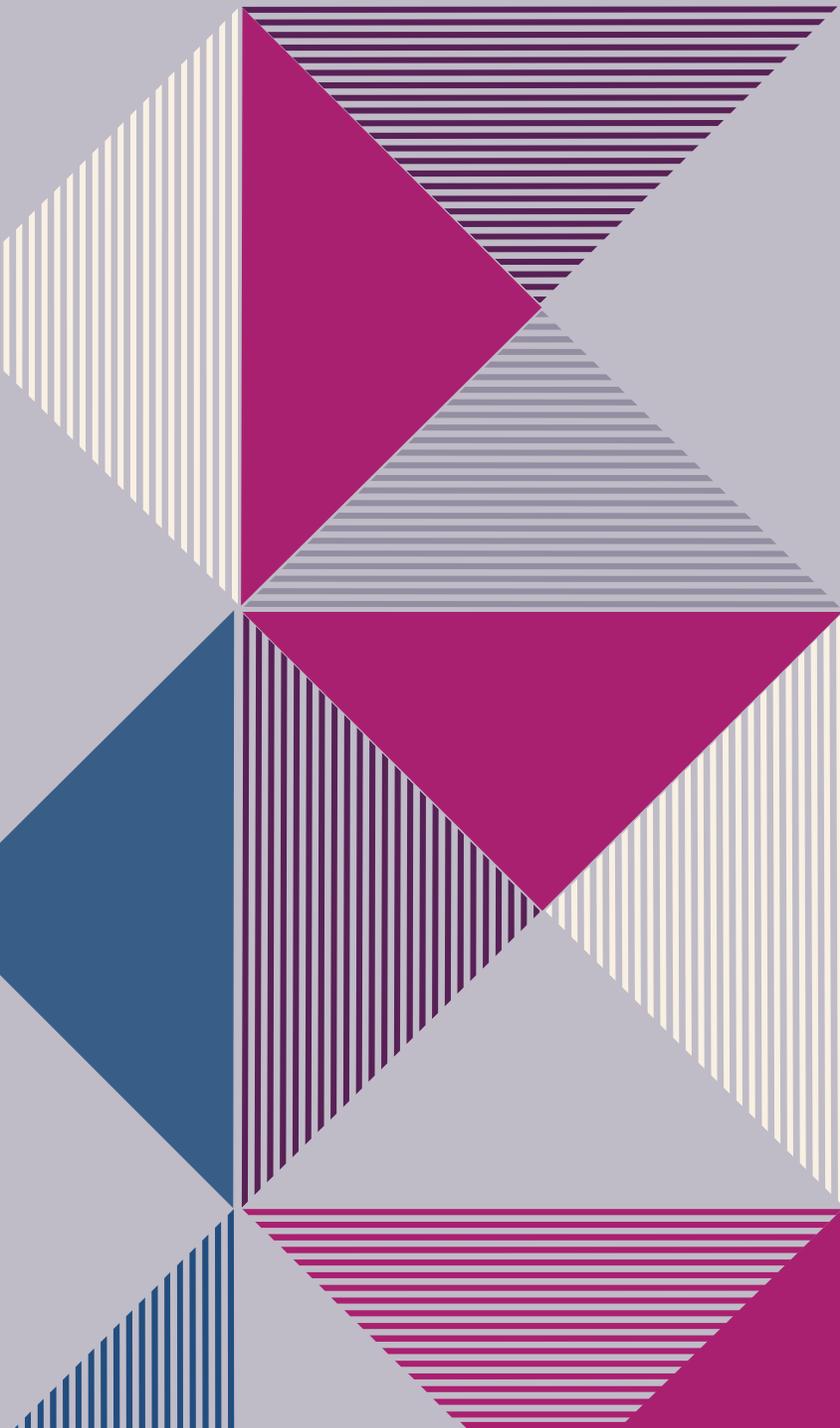
L'Ecosistema mira a supportare lo sviluppo economico come parte integrante delle attività produttive e di mercato, in una logica di integrazione della rete di vendita e rifornimento con la logistica

## MODELLO OPERATIVO

L'adozione di standard di interfacciamento dei processi favorirà le alleanze di scala e presenterà all'esterno un sistema omogeneo e solido

## I QUADRANTI

L'Ecosistema risponderà alle esigenze dei territori, i Quadranti, tramite filiere specializzate e infrastrutture e processi comuni



# ECONOMIA PIEMONTESE TRA POTENZIALITÀ E CONTRADDIZIONI

## 2024

Il 2024 si è aperto in un contesto di rallentamento dell'economia piemontese che comunque arriva da due anni di consolidamento del tessuto produttivo che ha saputo non solo investire, ma anche differenziare e innovare.

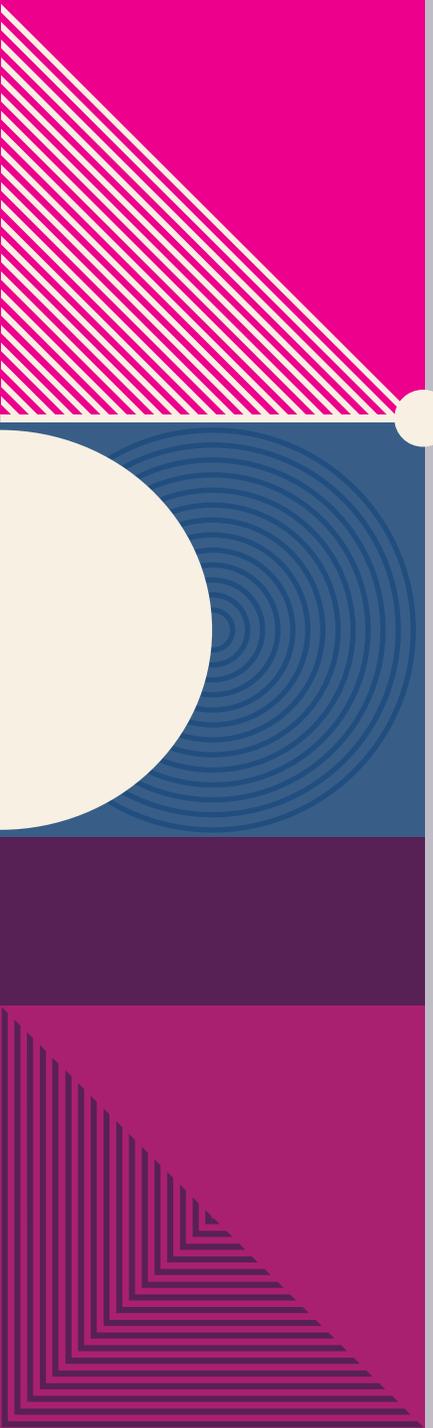
## DISTRETTI INDUSTRIALI

Analizzando l'andamento dei Distretti industriali piemontesi emergono forze e debolezze di un sistema che ha una assoluta necessità di essere supportato da adeguati servizi materiali (a cominciare dalle infrastrutture) e immateriali (in ancora troppe aree della regione la digitalizzazione è ancora scarsa).

## DIGITALIZZAZIONE

Rispetto al grado di digitalizzazione della manifattura piemontese, il 67 per cento delle aziende possiede un sito internet, il 45 per cento è presente sui social network, il 23 per cento utilizza software di pianificazione delle risorse aziendali, solo il 6 per cento usa software di gestione delle relazioni con i clienti. L'intelligenza artificiale è entrata nelle imprese in 2 casi su 100

A cura del Dott. Enrico Sozzetti



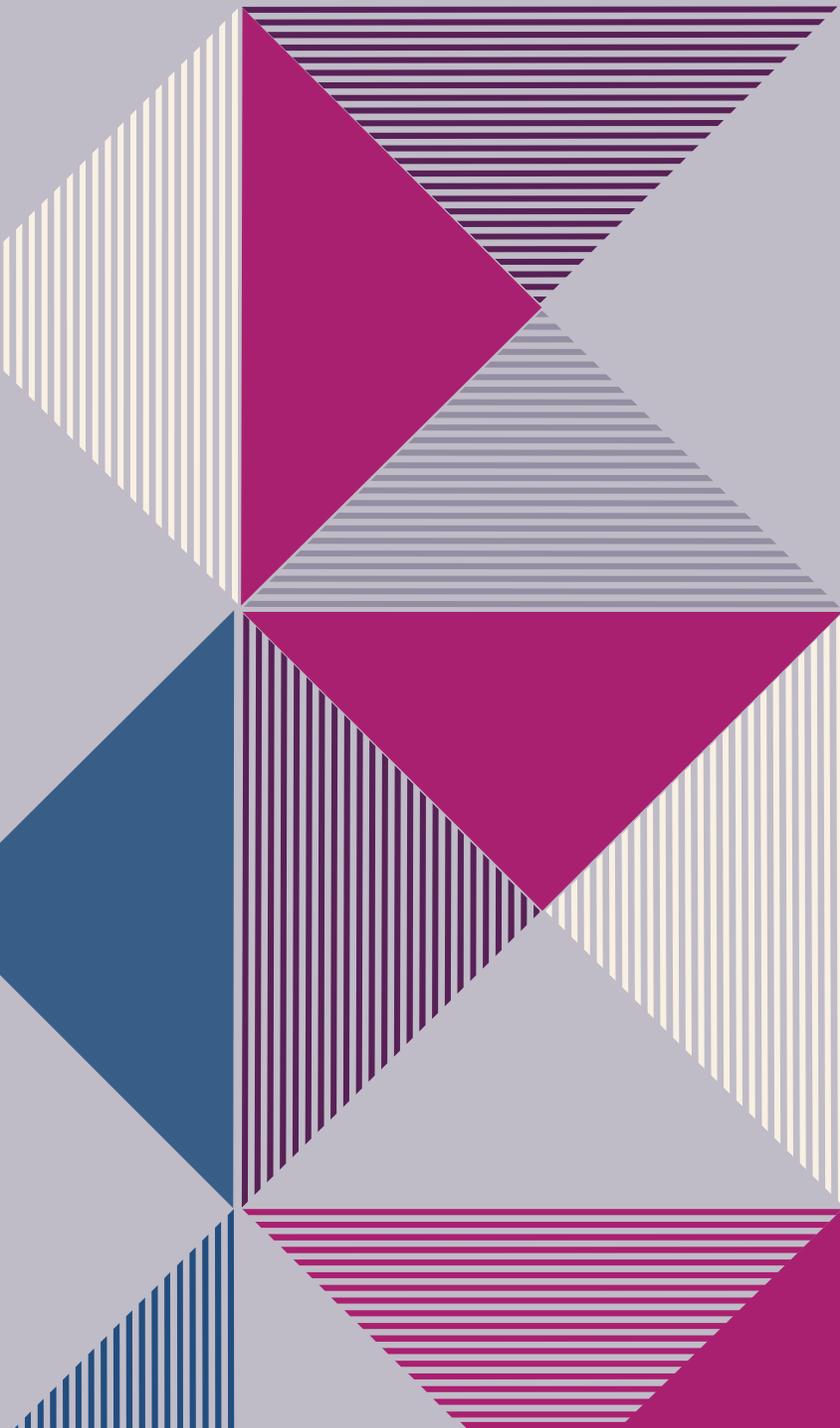
# ECONOMIA PIEMONTESE INNOVAZIONE E GOVERNO DEI PROCESSI

## LE SFIDE

Per rispondere alle sfide di un'economia che deve affrontare cambiamenti repentini, condizionata da fattori sempre meno prevedibili e da variabili geopolitiche in grado di ribaltare scenari apparentemente solidi, è fondamentale adottare e integrare tecnologie digitali innovative nei processi aziendali per migliorare l'efficienza, l'agilità e la competitività delle aziende.

## RISPONDERE ALLE ESIGENZE DI MOBILITÀ

Rispetto agli insediamenti logistici, emerge in modo chiaro l'esigenza di affrontare problematiche prioritarie come la gestione della mobilità delle persone all'interno di singoli poli e il conseguente collegamento con il trasporto pubblico.



# ECONOMIA PIEMONTESE INNOVAZIONE E GOVERNO DEI PROCESSI

## IL RISCHIO DELLE DISECONOMIE

Il rischio è quello di diseconomie e ricadute pesanti sui territori se non viene gestito e governato lo sviluppo della logistica. La preoccupazione è diffusa soprattutto nelle aree in cui il fenomeno degli insediamenti è maggiore. E da più parti è stato evocato il “caso Piacenza”.



# GRAZIE

Nicola Bassi

[nba@nicolabassi.it](mailto:nba@nicolabassi.it) - 335 657 7583

Referente per Unioncamere Piemonte:

Roberto Strocco - Unioncamere Piemonte

[r.strocco@pie.camcom.it](mailto:r.strocco@pie.camcom.it) - 335 100 2369